

# ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

МАРКЕТИНГОВЫЙ ОТЧЁТ ПО НАПРАВЛЕНИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЦТТ ИТМО  
СЕНТЯБРЬ 2025Г.

# ИИ СТАЛ КЛЮЧЕВЫМ ДРАЙВЕРОМ РОСТА

## ОТ ЭКСПЕРИМЕНТА К МАССОВОМУ ВНЕДРЕНИЮ

**2025 ГОД** - ТОЧКА ПЕРЕЛОМА: МИРОВЫЕ КОРПОРАЦИИ И ГОСУДАРСТВА ПЕРЕХОДЯТ ОТ ПИЛОТОВ К МАССОВОМУ ВНЕДРЕНИЮ

ГОСУДАРСТВА ВКЛЮЧАЮТ ИИ В **НАЦИОНАЛЬНЫЕ СТРАТЕГИИ**: США И КИТАЙ КОНКУРИРУЮТ ЗА ЛИДЕРСТВО В СОЗДАНИИ БОЛЬШИХ ЯЗЫКОВЫХ МОДЕЛЕЙ И АВТОНОМНЫХ СИСТЕМ, ЕВРОПА ВЫСТРАИВАЕТ ЖЕСТКУЮ НОРМАТИВНУЮ БАЗУ, А РОССИЯ ДЕЛАЕТ СТАВКУ НА **СУВЕРЕННЫЕ ИИ-РЕШЕНИЯ** И СОБСТВЕННЫЕ ДАТА-ЦЕНТРЫ

ИНВЕСТИЦИИ В ИИ **РАСТУТ ЭКСПОНЕНЦИАЛЬНО**: ПО ПРОГНОЗАМ MCKINSEY И GARTNER, ДОЛЯ ИИ В МИРОВОМ ВВП К 2030 ГОДУ МОЖЕТ ПРЕВЫСИТЬ 7–10%

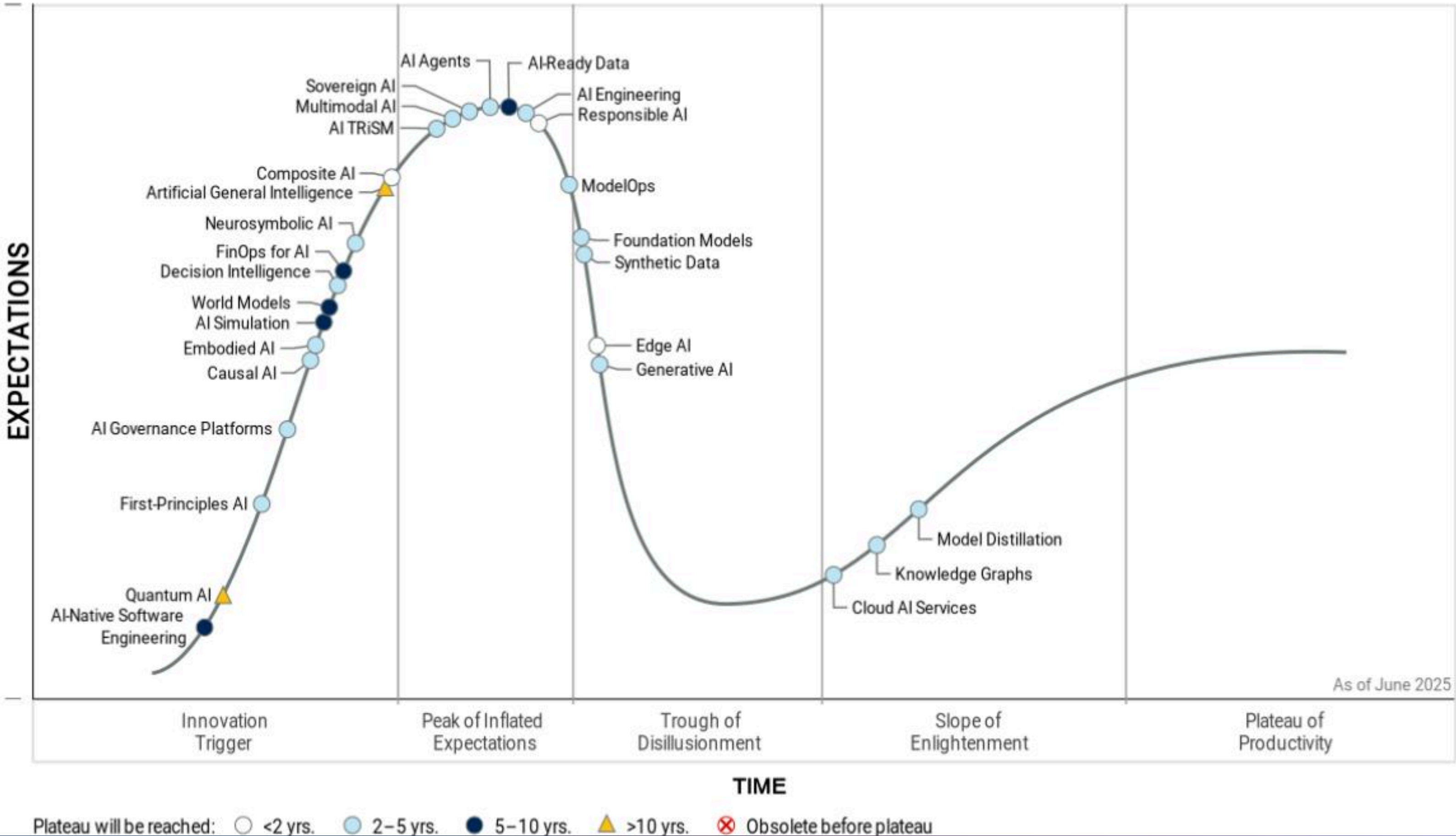
ИИ сейчас — это не отдельная технология, а новая платформа развития экономики, на которой будут строиться сервисы, города и бизнес-модели следующего десятилетия

ИИ уже повышает производительность труда, снижает издержки, ускоряет научные открытия и формирует новые рынки



# КЛЮЧЕВЫЕ ТРЕНДЫ 2025

Hype Cycle for Artificial Intelligence, 2025



## ПО ДАННЫМ GARTNER

ИИ остается на пике ожиданий, но отдельные технологии уже переходят в стадию зрелости. В отличие от 2020–2023 годов, когда речь шла в основном о чат-ботах и компьютерном зрении, сегодня акценты сместились к мультимодальным моделям, автономным агентам и интеграции ИИ в критическую инфраструктуру

“ Правительства и предприятия по всему миру увеличивают финансирование квантовых исследований (и квантового ИИ), что приводит к ускорению инноваций ”

# КЛЮЧЕВЫЕ ТРЕНДЫ 2025

## МУЛЬТИМОДАЛЬНЫЕ И УНИВЕРСАЛЬНЫЕ МОДЕЛИ

GPT-5, GEMINI И РОССИЙСКИЕ АНАЛОГИ (GIGACHAT, YALM 2) ПОКАЗЫВАЮТ КАЧЕСТВЕННЫЙ СКАЧОК: ТЕКСТ, ИЗОБРАЖЕНИЕ, КОД, ВИДЕО И ГОЛОС ОБРАБАТЫВАЮТСЯ В ЕДИНОЙ СРЕДЕ. ПЛАТФОРМЕННОСТЬ: КОРПОРАЦИИ СТРОЯТ ЭКОСИСТЕМЫ ВОКРУГ ТАКИХ МОДЕЛЕЙ, А ГОСУДАРСТВА ВНЕДРЯЮТ ИХ В СЕРВИСЫ «ОДНОГО ОКНА».

ИСТОЧНИК: MCKINSEY & COMPANY.

## АВТОНОМНЫЕ АГЕНТЫ И ЦИФРОВЫЕ СОТРУДНИКИ

СИСТЕМЫ НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ РАБОТАЮТ НЕ ТОЛЬКО КАК АССИСТЕНТЫ, А КАК ПОЛНОЦЕННЫЕ ИСПОЛНИТЕЛИ ЗАДАЧ: ОТ ВЕДЕНИЯ БУХГАЛТЕРИИ ДО УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПОЧКАМИ ПОСТАВОК. ПО ПРОГНОЗАМ GARTNER, К 2027 ГОДУ ДО 15% КОРПОРАТИВНЫХ ПРОЦЕССОВ В МИРЕ БУДУТ ВЫПОЛНЯТЬСЯ «ИСКУССТВЕННЫМИ СОТРУДНИКАМИ»

ИСТОЧНИК: GARTNER, MARKET RESEARCH FUTURE, REUTERS

## ИИ + КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ И РЕГУЛЯТОРИКА

ПОСЛЕ ВОЛНЫ КИБЕРАТАК С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ГЕНЕРАТИВНОГО ИИ (DEERFAKE, ФИШИНГ) В 2023–2024 ГГ. РЕГУЛЯТОРЫ УСИЛИЛИ ПРАВИЛА. ЕВРОПА ПРОДВИГАЕТ AI ACT, США РАЗРАБАТЫВАЮТ СОБСТВЕННЫЙ «AI BILL OF RIGHTS», А В РОССИИ ДЕЙСТВУЕТ КОДЕКС ЭТИКИ ИИ И ПИЛОТИРУЮТСЯ ОТРАСЛЕВЫЕ СТАНДАРТЫ.

ИСТОЧНИК: ENISA, ITRC.

## ГИПЕРПЕРСОНАЛИЗАЦИЯ И НОВЫЕ ИНТЕРФЕЙСЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

ИИ СТАНОВИТСЯ ОСНОВОЙ КЛИЕНТСКОГО ОПЫТА: УМНЫЕ АВАТАРЫ, СИНТЕЗ ГОЛОСА В РЕАЛЬНОМ ВРЕМЕНИ. ПОТЕНЦИАЛ МИРОВОГО РЫНКА ИИ К 2030 ГОДУ ОЦЕНИВАЕТСЯ В \$1,8 ТРЛН, А В РОССИИ – В 22–36 ТРЛН РУБЛЕЙ. В РИТЕЙЛЕ И БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ ГИПЕРПЕРСОНАЛИЗАЦИЯ УЖЕ СЧИТАЕТСЯ СТАНДАРТОМ КОНКУРЕНТНОЙ БОРЬБЫ.

ИСТОЧНИК: GRAND VIEW RESEARCH, «ЯКОВ И ПАРТНЁРЫ»

## СИНТЕЗ ИИ С КВАНТОВЫМИ И ВЫСОКО-ПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫМИ ВЫЧИСЛЕНИЯМИ

В 2024 ГОДУ ВЕНЧУРНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В КОМПАНИИ, РАБОТАЮЩИЕ В СФЕРЕ КВАНТОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ДОСТИГЛИ \$2 МЛРД, ЧТО НА 50 % БОЛЬШЕ, ЧЕМ В 2023 ГОДУ. ГИБРИДНЫЕ ВЫЧИСЛИТЕЛЬНЫЕ ПЛАТФОРМЫ УЖЕ ВХОДЯТ В СТРАТЕГИЮ КРУПНЫХ КОМПАНИЙ, СОЗДАВАЯ НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РОССИИ – ОСОБЕННО В EDGE AI, СИМУЛЯЦИЯХ, БЕЗОПАСНОСТИ И R&D.

ИСТОЧНИК: BARRON'S, GARTNER



# МАРКЕТИНГОВЫЙ СРЕЗ ПО ОТРАСЛЯМ

## ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР

### БОЛЬ

ВЫСОКИЕ РИСКИ  
КРЕДИТОВАНИЯ И РОСТ  
КИБЕРМОШЕННИЧЕСТВА



### РЕШЕНИЕ ЧЕРЕЗ ИИ

АЛГОРИТМЫ СКОРИНГА,  
АНТИФРОД-СИСТЕМЫ,  
ПЕРСОНАЛИЗИРОВАННЫЕ  
ИНВЕСТИЦИОННЫЕ  
ПРЕДЛОЖЕНИЯ



### ЭФФЕКТ

СНИЖЕНИЕ ПОТЕРЬ НА 20–30%,  
РОСТ КАЧЕСТВА  
ОБСЛУЖИВАНИЯ, ПОВЫШЕНИЕ  
ДОВЕРИЯ КЛИЕНТОВ.



### ПРИМЕРЫ

В РОССИИ: «СБЕР» ВНЕДРИЛ СКОРИНГОВУЮ ПЛАТФОРМУ НА БАЗЕ ML — ВРЕМЯ ОДОБРЕНИЯ КРЕДИТА СОКРАЩЕНО ВДВОЕ;  
В МИРЕ: MASTERCARD ИСПОЛЬЗУЕТ ГЕНЕРАТИВНЫЙ ИИ ДЛЯ ПРЕДОТВРАЩЕНИЯ СЛОЖНЫХ СХЕМ МОШЕННИЧЕСТВА

# МАРКЕТИНГОВЫЙ СРЕЗ ПО ОТРАСЛЯМ

## ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

### БОЛЬ

НЕХВАТКА ВРАЧЕЙ И РОСТ  
СТОИМОСТИ  
МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ



### РЕШЕНИЕ ЧЕРЕЗ ИИ

КОМПЬЮТЕРНОЕ ЗРЕНИЕ ДЛЯ  
ДИАГНОСТИКИ, АЛГОРИТМЫ ДЛЯ  
ПОДБОРА  
ПЕРСОНАЛИЗИРОВАННОГО  
ЛЕЧЕНИЯ, УСКОРЕНИЕ  
РАЗРАБОТКИ ЛЕКАРСТВ



### ЭФФЕКТ

СОКРАЩЕНИЕ ВРЕМЕНИ  
ПОСТАНОВКИ ДИАГНОЗА, СНИЖЕНИЕ  
ЗАТРАТ НА ИССЛЕДОВАНИЯ НА 30–  
40%, ПОВЫШЕНИЕ ТОЧНОСТИ  
ДИАГНОСТИКИ ДО УРОВНЯ  
СТАРШИХ СПЕЦИАЛИСТОВ



### ПРИМЕРЫ

В РОССИИ: «СБЕРМЕДИИ» ПОМОГАЕТ ВРАЧАМ СТАВИТЬ ДИАГНОЗЫ И ПРОГНОЗИРОВАТЬ ЛЕЧЕНИЕ;  
В МИРЕ: ПЛАТФОРМА TEMPRUS ИСПОЛЬЗУЕТ ИИ ДЛЯ АНАЛИЗА ГЕНОМОВ ПАЦИЕНТОВ



# МАРКЕТИНГОВЫЙ СРЕЗ ПО ОТРАСЛЯМ

## ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

### БОЛЬ

ПРОСТОЙ ОБОРУДОВАНИЯ,  
ИЗДЕРЖКИ НА РЕМОНТ И  
КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА



### РЕШЕНИЕ ЧЕРЕЗ ИИ

ПРЕДИКТИВНОЕ  
ОБСЛУЖИВАНИЕ,  
АВТОМАТИЧЕСКИЙ КОНТРОЛЬ  
КАЧЕСТВА, ОПТИМИЗАЦИЯ  
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ  
ПРОЦЕССОВ



### ЭФФЕКТ

РОСТ ЭФФЕКТИВНОСТИ НА  
15–20%, СНИЖЕНИЕ ЧИСЛА  
АВАРИЙ И БРАКА

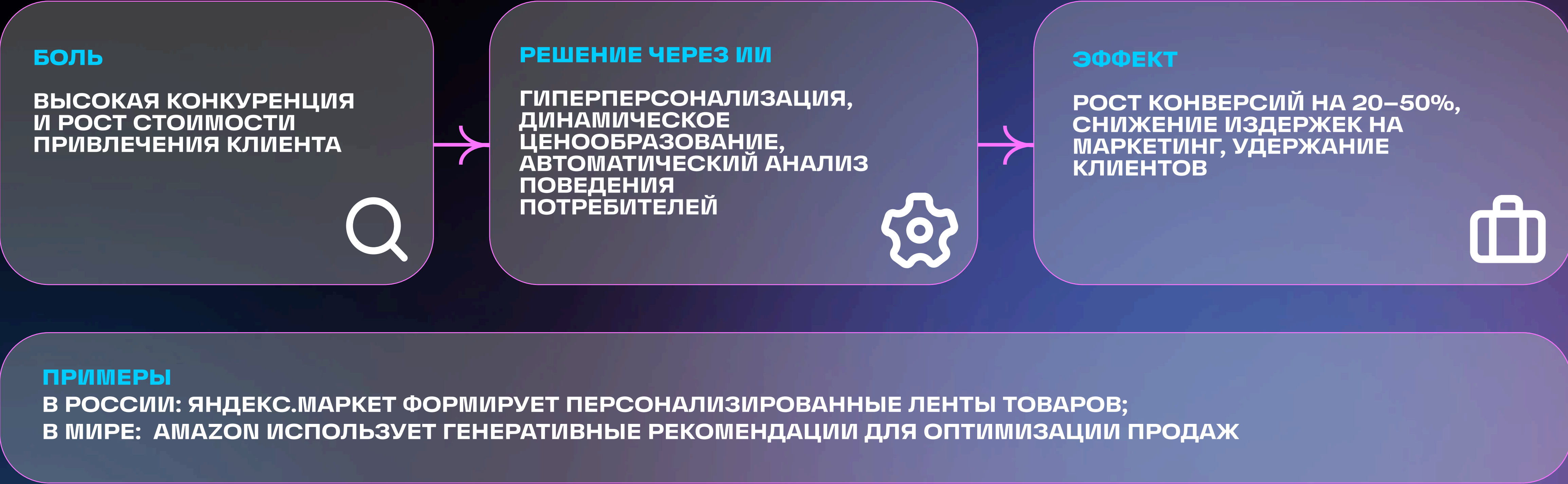


### ПРИМЕРЫ

В РОССИИ: «СЕВЕРСТАЛЬ» ПРИМЕНЯЕТ ИИ ДЛЯ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ИЗНОСА ДОМЕННЫХ ПЕЧЕЙ;  
В МИРЕ: GENERAL ELECTRIC ВНЕДРЯЕТ ЦИФРОВЫЕ ДВОЙНИКИ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ЛИНИЯМИ.

# МАРКЕТИНГОВЫЙ СРЕЗ ПО ОТРАСЛЯМ

## РИТЕЙЛ И МАРКЕТИНГ





# МАРКЕТИНГОВЫЙ СРЕЗ ПО ОТРАСЛЯМ

## ТРАНСПОРТ И ЛОГИСТИКА

### БОЛЬ

ИЗДЕРЖКИ НА ДОСТАВКУ,  
ПРОБКИ, ПОЛОМКИ  
ТРАНСПОРТА



### РЕШЕНИЕ ЧЕРЕЗ ИИ

ОПТИМИЗАЦИЯ МАРШРУТОВ,  
БЕСПИЛОТНЫЕ АВТОМОБИЛИ И  
ДРОНЫ, ПРЕДИКТИВНОЕ  
ОБСЛУЖИВАНИЕ АВТОПАРКОВ



### ЭФФЕКТ

СОКРАЩЕНИЕ ИЗДЕРЖЕК НА  
ДОСТАВКУ НА 15–20%,  
УСКОРЕНИЕ ЛОГИСТИКИ,  
СНИЖЕНИЕ ВЫБРОСОВ



### ПРИМЕРЫ

В РОССИИ: ЯНДЕКС ТЕСТИРУЕТ БЕСПИЛОТНИКИ ДЛЯ ДОСТАВКИ;

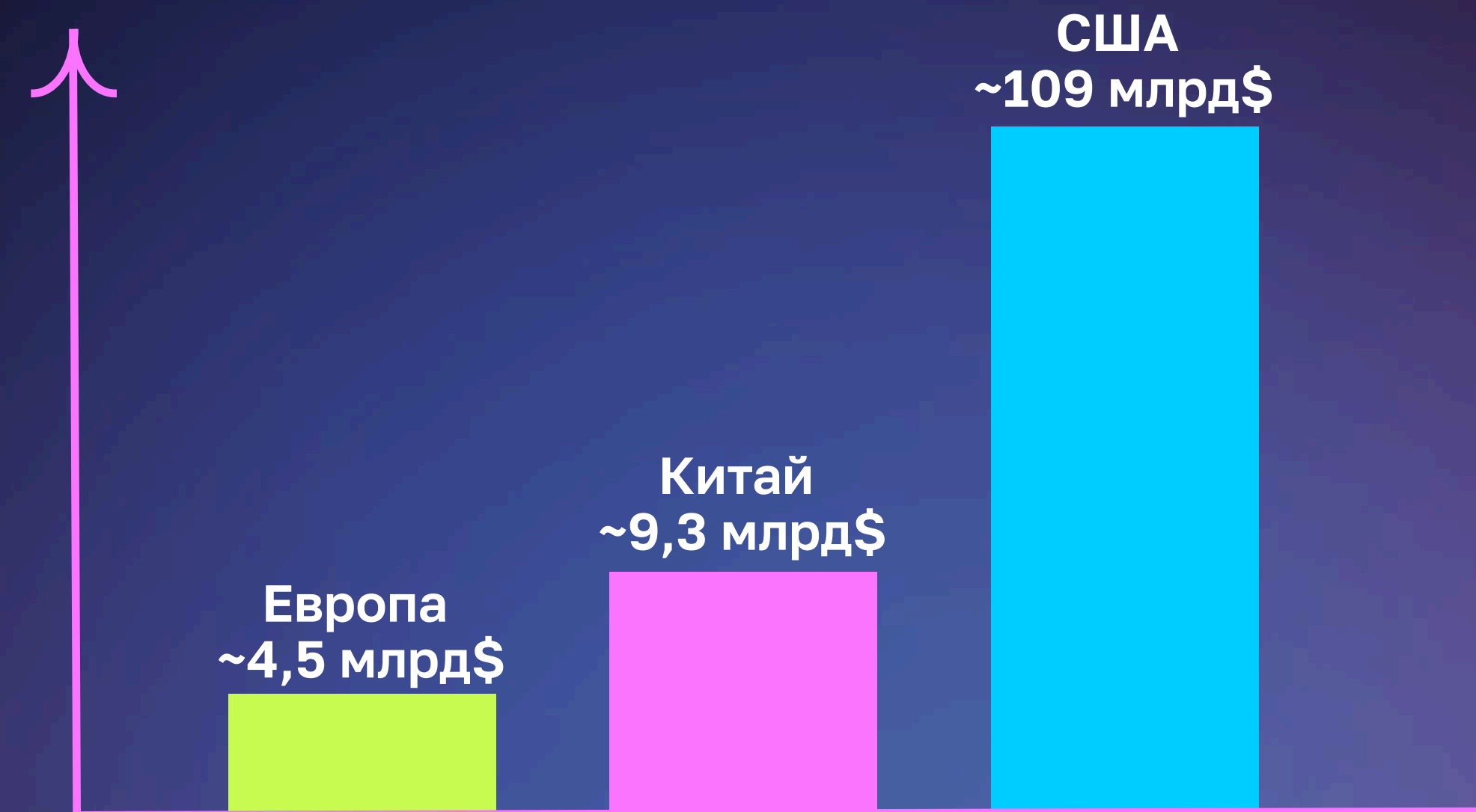
В МИРЕ: DHL ВНЕДРЯЕТ ИИ-СИСТЕМЫ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ СПРОСА ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ СКЛАДСКИМИ ЗАПАСАМИ

# КТО ЗАДАЁТ ПРАВИЛА ИГРЫ

## МИРОВЫЕ И РОССИЙСКИЕ ЛИДЕРЫ

Рынок ИИ в 2025г - вокруг крупных экосистем и национальных стратегий. Сегодня конкуренция не только между компаниями, но и между странами, каждая из которых выстраивает собственную политику технологического суверенитета

### Инвестиции в ИИ



Источник: Stanford HAI AI Index Report 2025

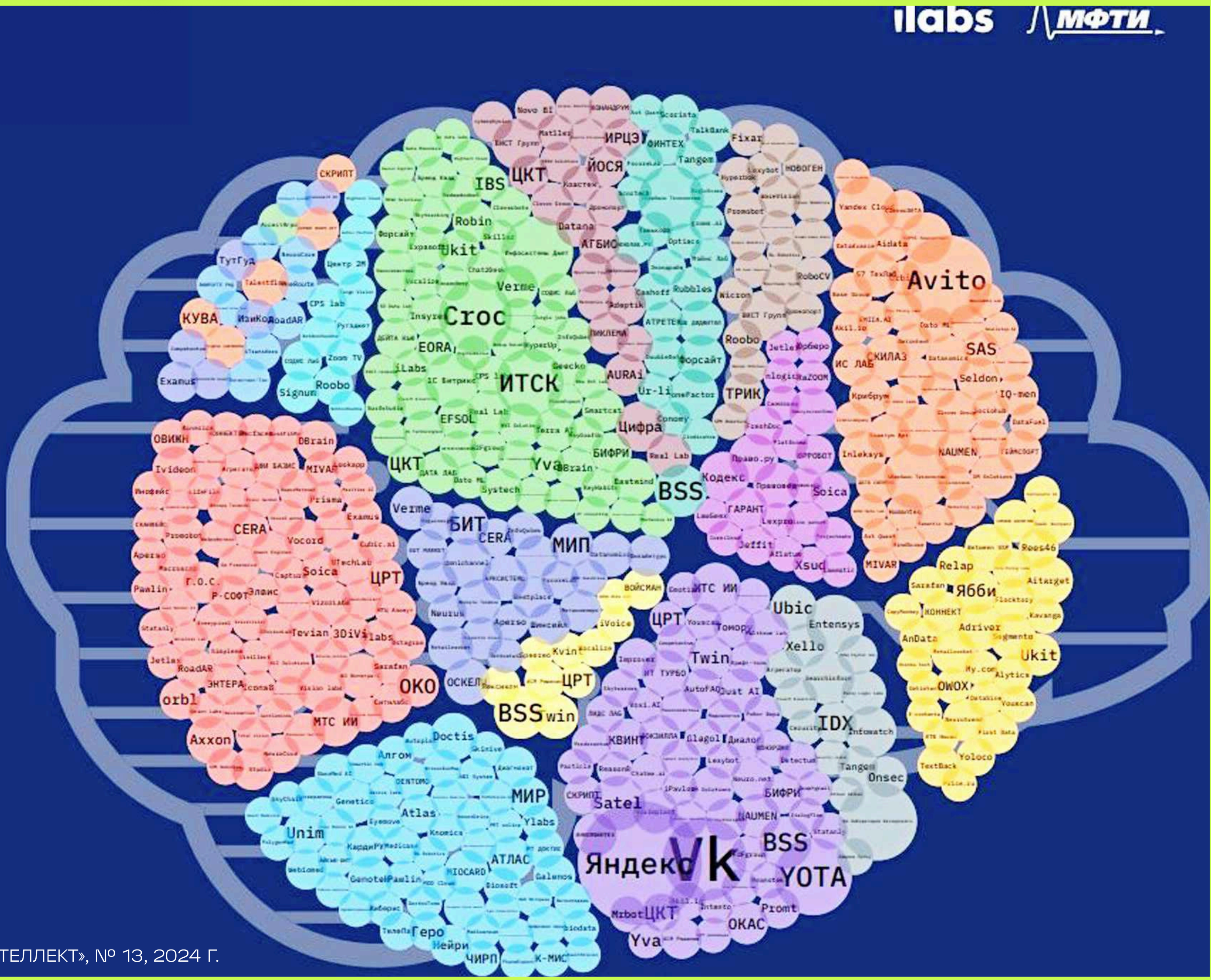
- США: OpenAI (Microsoft) — лидер в мультимодальных моделях; Google DeepMind / Gemini — интеграция ИИ в поиск, офисные сервисы, медицину; NVIDIA — монополист на рынке GPU, ключевой поставщик вычислительной инфраструктуры.
- Китай: Baidu, Alibaba, Huawei — активно развивают собственные LLM и облачные платформы; Государственная поддержка — фокус на интеграции ИИ в производство, транспорт и госуслуги; делает ставку на масштабирование — количество пользователей местных моделей превышает сотни миллионов.
- Европа: Лидирует в регулировании (AI Act) и в нишевых разработках (робототехника, промышленный ИИ); SAP и Siemens активно внедряют ИИ в промышленные решения.



# КОМПАНИИ, РАБОТАЮЩИЕ В ОБЛАСТИ ИИ В РОССИИ

Наиболее крупные сегменты рынка ИИ России, (некоторые компании могут входить в несколько сегментов):

| Сегменты                    | Кол-во компаний |
|-----------------------------|-----------------|
| Computer vision             | 81              |
| Business Analytics          | 68              |
| Healthcare                  | 60              |
| Natural language processing | 62              |
| Data Analysis               | 50              |



ИСТОЧНИК: АЛЬМАНАХ «ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ», № 13, 2024 Г.



# КЛЮЧЕВЫЕ ИГРОКИ РЫНКА РОССИИ

## КРУПНЫЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ КОМПАНИИ



**Яндекс** удерживает лидирующие позиции с 15% рынка (\$315 млн), активно развивая экосистему ИИ-продуктов. Компания инвестирует в собственные исследования, развивает платформу Yandex Cloud ML, голосового ассистента Алису и беспилотные автомобили. В 2024 году Яндекс запустил несколько крупных ИИ-проектов в области больших языковых моделей.

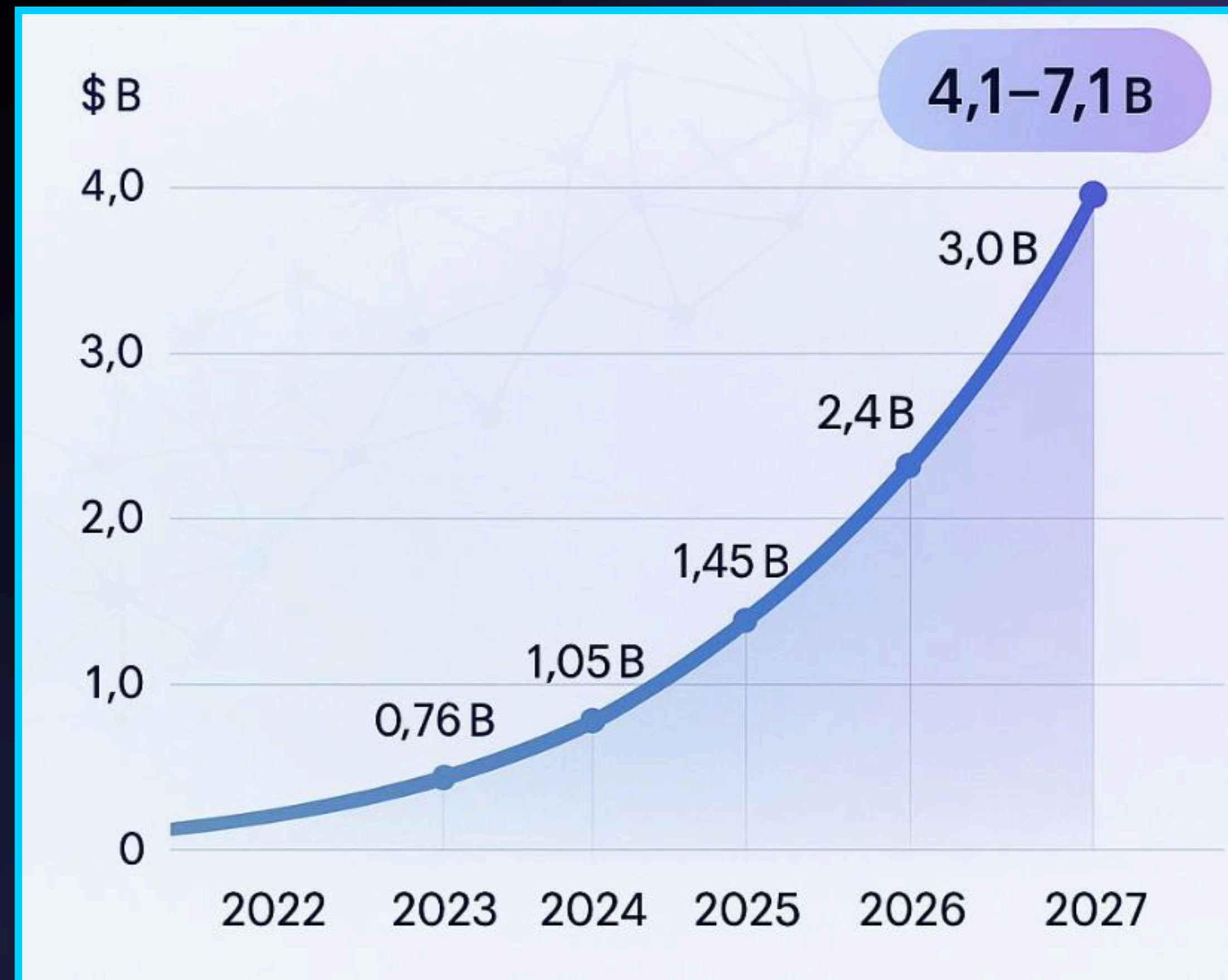


**Сбербанк** занимает 12% рынка (\$252 млн), позиционируя себя как технологическая компания. Экосистема Сбера включает SberCloud с широким спектром ИИ-сервисов, голосового помощника Салют и платформу машинного обучения SberAutoML. Банк активно внедряет ИИ в кредитный скоринг и персонализацию продуктов.



**Mail.ru Group** контролирует 8% рынка (\$168 млн), фокусируясь на ИИ-решениях для социальных сетей, игр и облачных сервисов. Компания развивает платформу ML Space и решения для рекомендательных систем.

# ДИНАМИКА РЫНКА ИИ В РОССИИ 2022–2027

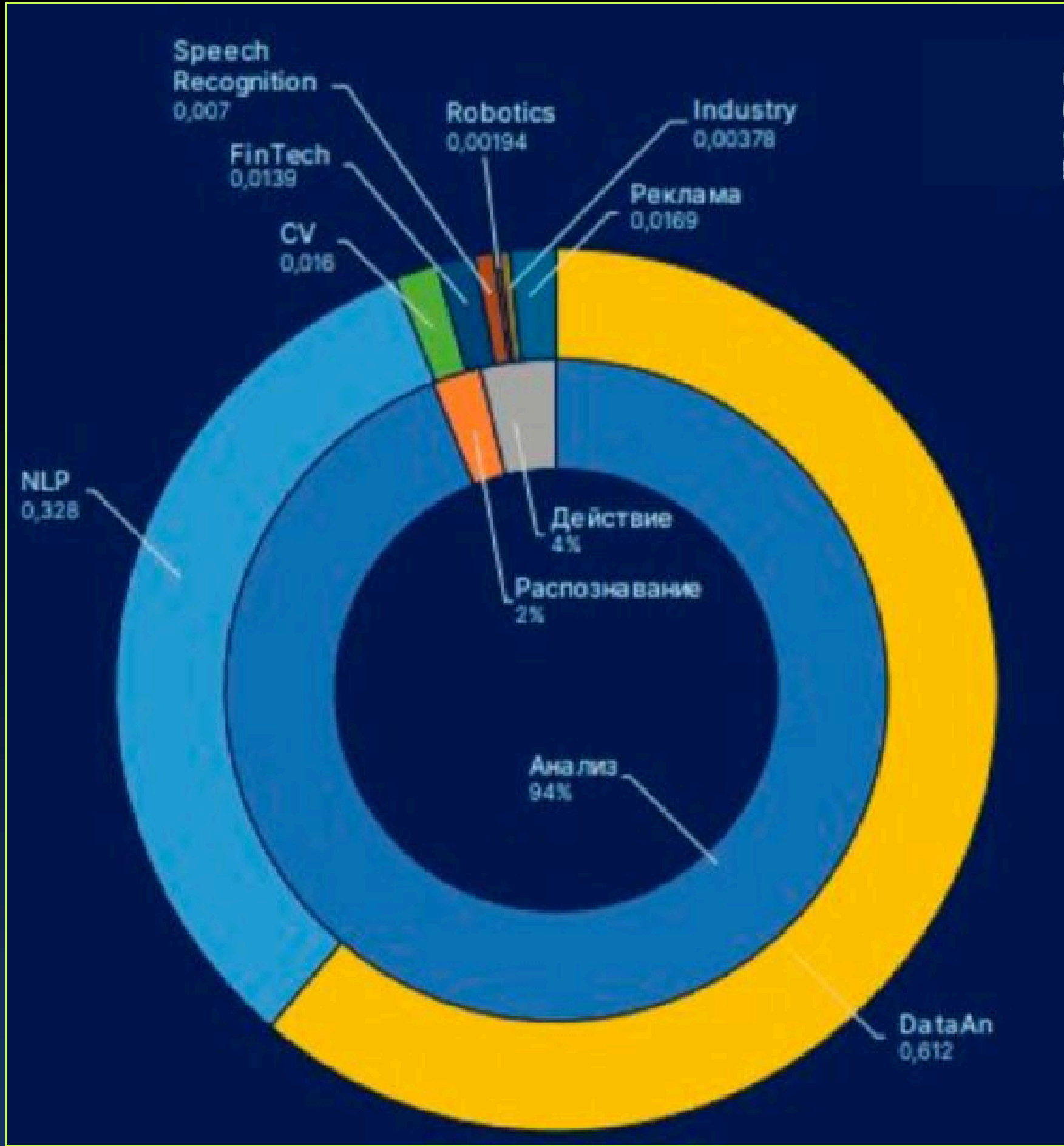


ИСТОЧНИК: РБК, 25.08.2025

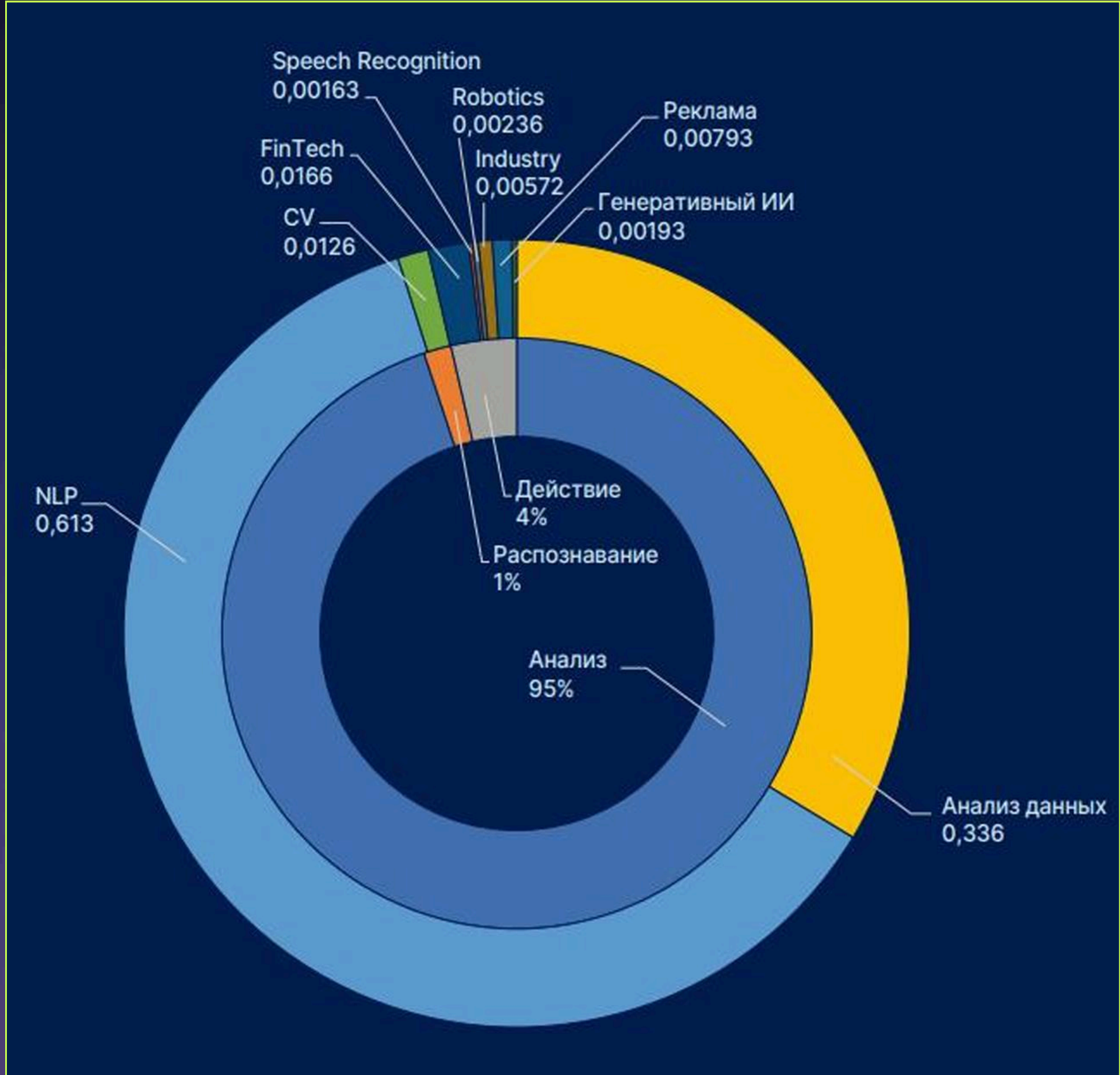


# СТРУКТУРА РЫНКА ИИ В РОССИИ

## СРАВНЕНИЕ АНАЛИТИКИ 2021 ГОДА И 2024 ГОДА



ИСТОЧНИК: АЛЬМАНАХ «ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ» ИНДЕКС-2021 Г.



ИСТОЧНИК: АЛЬМАНАХ «ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ», № 13, 2024 Г.

# SWOT-АНАЛИЗ НАПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ РОССИИ

## СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

### → МОЩНЫЕ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ ЦЕНТРЫ

ИТМО, МФТИ, ВШЭ и Сколтех, уже сейчас формирующие научный задел и готовят специалистов

### → ГОСПРОГРАММЫ

Национальные проекты «Цифровая экономика» и «Экономика данных» обеспечивают системное финансирование, а грантовые программы стимулируют ИИ-стартапы. Активное внедрение ИИ в гос сервисы: от «Госуслуг» до МФЦ и систем общественной безопасности

### → СОБСТВЕННЫЕ МОДЕЛИ

Создание суверенных ИИ-моделей — таких как GigaChat и YaLM 2, развитие решений в области компьютерного зрения и голосовых ассистентов

## СЛАБОСТИ

### → ДЕФИЦИТ КАДРОВ

Менее 40% российских компаний имеют доступ к специалистам по машинному обучению, анализу данных и разработке алгоритмов

### → ЗАВИСИМОСТЬ ОТ ИМОРТНОГО ЖЕЛЕЗА

GPU и процессоры остаются в дефиците, а альтернативные поставки не покрывают растущий спрос

### → ФРАГМЕНТАЦИЯ РЫНКА

Существует множество пилотных проектов, но пока мало решений, внедренных на уровне отрасли

## ВОЗМОЖНОСТИ

### → ЭКСПОРТ ТЕХНОЛОГИЙ

Перспективы нишевого лидерства — в сегментах госуслуг, образования, медицины, промышленного edge AI и систем безопасности

### → ИНТЕГРАЦИЯ С BRICS

Россия также может усилить своё присутствие на рынках стран BRICS и Global South, где конкуренция с глобальными технологическими гигантами значительно ниже

### → ЛОКАЛЬНЫЕ ДАТА-ЦЕНТРЫ

Экспорт ИИ-технологий в эти регионы может стать новым источником валютной выручки

## УГРОЗЫ

### → САНКЦИИ

ограничивают доступ к оборудованию и технологиям, необходимым для обучения больших моделей

### → КОНКУРЕНЦИЯ с Big Tech

OpenAI, Google, Anthropic и Baidu задают темп развития отрасли, и российским компаниям сложно конкурировать с их ресурсами и скоростью инноваций

### → ПРАВОВЫЕ И ЭТИЧЕСКИЕ БАРЬЕРЫ

Регулирование может ограничить применение ИИ, в распознавании лиц. Рост киберугроз и появление атак, основанных на генеративном искусственном интеллекте

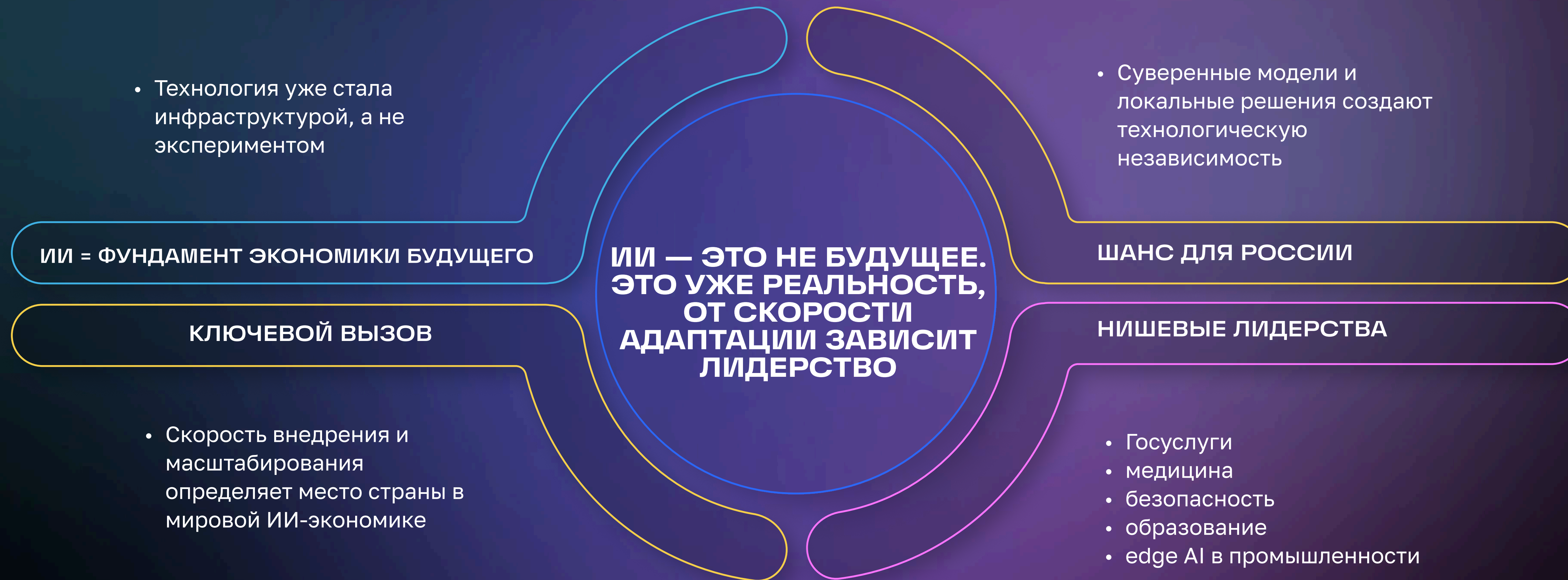


# МАРКЕТИНГОВАЯ ЦЕННОСТЬ ДЛЯ РОССИИ

Для России **ИИ** — это не просто технологический тренд, а **ключевой фактор** конкурентоспособности в ближайшем десятилетии. На фоне санкций и структурной перестройки экономики ИИ стал инструментом, позволяющим **опережать конкурентов** за счет скорости внедрения и адаптации решений

## ИИ — ЭТО:

1. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МУЛЬТИПЛИКАТОР. КАЖДАЯ ИНВЕСТИЦИЯ В РАЗВИТИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ОКУПАЕТСЯ НЕ ТОЛЬКО ВНУТРИ ОТРАСЛИ, НО И В СМЕЖНЫХ СЕКТОРАХ. АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ СНИЖАЕТ ИЗДЕРЖКИ БИЗНЕСА, ПОВЫШАЕТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ И ОДНОВРЕМЕННО ФОРМИРУЕТ НОВЫЕ РЫНКИ: ОТ ТЕЛЕМЕДИЦИНЫ ДО «УМНЫХ» ГОРОДОВ. ПО ПРОГНОЗАМ MCKINSEY, ВКЛАД ИИ В МИРОВУЮ ЭКОНОМИКУ К 2030 ГОДУ МОЖЕТ ДОСТИГНУТЬ \$4 ТРЛН ЕЖЕГОДНО. ЕСЛИ РОССИЯ СУМЕЕТ ЗАНЯТЬ ДАЖЕ 1-2% ЭТОГО РЫНКА, РЕЧЬ ИДЁТ О СОТНЯХ МИЛЛИАРДОВ РУБЛЕЙ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ВВП
2. СУВЕРЕНИТЕТ ДАННЫХ. В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ КОНКУРЕНЦИИ ТОТ, КТО ВЛАДЕЕТ ИНФРАСТРУКТУРОЙ И АЛГОРИТМАМИ, ВЛАДЕЕТ И ЭКОНОМИКОЙ. ВНЕДРЕНИЕ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ МОДЕЛЕЙ (GIGASCAT, YALM 2) И РАЗВИТИЕ ДАТА-ЦЕНТРОВ СНИЖАЮТ ЗАВИСИМОСТЬ ОТ ИНОСТРАННЫХ ПЛАТФОРМ И ФОРМИРУЮТ НАЦИОНАЛЬНУЮ ТЕХНОЛОГИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ
3. НОВОЕ КАЧЕСТВО УСЛУГ ДЛЯ ГРАЖДАН. УЖЕ СЕГОДНЯ ГОСУСЛУГИ И МУНИЦИПАЛЬНЫЕ СЕРВИСЫ В РОССИИ АКТИВНО ИСПОЛЬЗУЮТ АЛГОРИТМЫ ДЛЯ ОБРАБОТКИ ОБРАЩЕНИЙ, ПЕРСОНАЛИЗАЦИИ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ПОТРЕБНОСТЕЙ. ЭТО СНИЖАЕТ НАГРУЗКУ НА СОТРУДНИКОВ, УСКОРЯЕТ БЮРОКРАТИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ И ПОВЫШАЕТ ДОВЕРИЕ НАСЕЛЕНИЯ. ДЛЯ БИЗНЕСА ЭТО ОЗНАЧАЕТ ВЫХОД НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ КЛИЕНТСКОГО ОПЫТА — ОТ ПЕРСОНАЛИЗИРОВАННОГО РИТЕЙЛА ДО ЦИФРОВЫХ ФИНАНСОВЫХ ПОМОЩНИКОВ
4. ТОЧКА ПРИТЯЖЕНИЯ ТАЛАНТОВ И ИНВЕСТИЦИЙ. ВОКРУГ ТЕХНОЛОГИЙ ФОРМИРУЮТСЯ НОВЫЕ ЭКОСИСТЕМЫ СТАРТАПОВ, ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ ЦЕНТРОВ И КОРПОРАЦИЙ. ДЛЯ УНИВЕРСИТЕТОВ ЭТО ВОЗМОЖНОСТЬ ГОТОВИТЬ КАДРЫ, ВОСТРЕБОВАННЫЕ В ГЛОБАЛЬНОМ МАСШТАБЕ. ДЛЯ ГОСУДАРСТВА — ИНСТРУМЕНТ УДЕРЖАНИЯ ТАЛАНТОВ И РАЗВИТИЯ ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА





# КЛЮЧЕВЫЕ ВЫВОДЫ

## ОБЪЕМ РЫНКА И ПРОГНОЗ РОСТА

- В 2025 году мировой рынок ИИ оценивается ~в 28 трлн рублей, и уже к 2030 его объем может превысить 170 трлн рублей (CAGR ~30 %)
- Российский сегмент много меньше: ~475 млрд рублей, но растет быстрее: к 2031 может вырасти до ~2 трлн рублей, увеличившись в 4 раза

## ОСНОВНЫЕ СФЕРЫ ВНЕДРЕНИЯ ИИ

- Активно внедряется в финансы, здравоохранение, промышленность, ритейл и логистику
- Экономический эффект: снижение потерь от мошенничества на 20–30 %, повышение точности диагностики на 30 %, сокращение аварий в промышленности на четверть, рост конверсии в ритейле до 50 % и экономия в логистике до 20 %

## ПРЕПЯТСТВИЯ

- Дефицит кадров: только 34% организаций обеспечены специалистами, в России дефицит оценивается более чем в 50 тыс. человек.
- Финансовые ограничения и инфраструктурные барьеры
- Зависимость от зарубежных чипов и ПО

## ПРОГРАММЫ ПОДДЕРЖКИ

- Программа «Экономика данных» (ранее «Цифровая экономика»)
- Госпрограмма «Искусственный интеллект» с бюджетом свыше 24 млрд рублей

## ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЭФФЕКТЫ

- Эффект от внедрения ИИ для бизнеса измеряется ростом производительности на 15–30 % и существенной оптимизацией издержек
- В мировом контексте лидером по инвестициям остаются США — 10,4 трлн рублей в 2024 году, что в 12 раз превышает Китай (885 млрд рублей) и в 24 раза Великобританию (428 млрд рублей).
- Генеративный ИИ стал отдельным драйвером: только за 2024 год в него вложено свыше 3,2 трлн рублей, и темпы продолжают расти.

# МАРКЕТИНГОВЫЙ АНАЛИЗ РЫНКА ИИ

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Глобальный рынок ИИ в 2025: ≈ 32 трлн \$

Прогноз к 2030: > 80 трлн \$, CAGR 20–25 %

Российский рынок ИИ 2025: ≈ 120–140 млрд \$, прогноз к 2030: ~0,8–1 трлн \$

Более 50 % компаний в мире уже используют ИИ-решения в бизнесе

## ГЛАВНЫЕ ДРАЙВЕРЫ

- Рост объемов данных и спроса на их интеллектуальную обработку
- Внедрение ИИ в бизнес-процессы для повышения эффективности и снижения затрат
- Конкуренция в сфере генеративного ИИ (ChatGPT, GigaChat, Gemini и др.)
- Государственные программы по развитию ИИ в США, Китае, ЕС и России

## ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ

Рынок смещается в сторону генеративного ИИ (тексты, изображения, видео) и узкоспециализированных моделей для медицины, промышленности, образования. Активно развивается интеграция ИИ в облачные платформы и корпоративные системы. Важное направление — этика и регулирование, особенно в ЕС. Для

России ключевой тренд — использование ИИ в промышленности, логистике и госсекторе, а также развитие собственных LLM-моделей для импортозамещения

## ГЕОГРАФИЯ РАЗВИТИЯ

**США** — лидеры в генеративном ИИ и облачных сервисах (OpenAI, Google, Microsoft)

**Китай** — быстрый рост инвестиций, госпрограммы > 3 трлн \$

**Европа** — упор на регулирование и доверенный ИИ (EU AI Act)

**Россия** — нацпрограмма «Искусственный интеллект», поддержка стартапов и промышленных решений





**ЦЕНТР ТРАНСФЕРА ТЕХНОЛОГИЙ  
УНИВЕРСИТЕТА ИТМО**

**tt@itmo.ru**